

<b>Type</b>	EU-medel/Investeringar för tillväxt och sysselsättning/Skåne-Blekinge/5 Hållbar stads- och samhällsutveckling
<b>Saved</b>	2017-09-13
<b>Receiver</b>	Tillväxtverket

## 1. Uppgifter om projektet

---

<b>1.1 Projektets namn</b>	Case Sofielund 2030
<b>1.2 Start of your project</b>	2018-02-01
<b>1.3 End of your project</b>	2021-01-31

### 1.4 Län och kommuner som omfattas av projektets verksamhet

Skåne  
Malmö

<b>1.5 Typ av projekt</b>	Projekt
<b>1.6 Har projekt sökt finansiering ur minst två programområden?</b>	Nej
<b>1.7 Sammanfattande projektbeskrivning</b>	

Sofielund är ett bostads- och industriområde i Malmö som idag ses som ett oattraktivt område. Media och myndigheter har en längre tid rapporterat om kriminalitet, svarta affärer, brott mot miljölagstiftning och bygglovssaknad. Det råder en mycket låg investeringsvilja och företagsetablering. Utmaningarna är därmed många men intresset för att förändra och utveckla området är mycket stort.

Projektets övergripande mål är att utveckla nya, innovativa samarbetsstrukturer och processer i Sofielund för att skapa en hållbar tillväxt och stadsutveckling. FNs mål används som ett genomgående angreppssätt i alla projektets aktiviteter. Genom att integrera målen i dialogmöten, erfarenhetsutbyten, konferenser såväl som ute, på plats i området, har de horisontella kriterierna jämställdhet, lika möjligheter och ickediskriminering en naturlig plats i projektets genomförande. Via samarbete mellan boende och andra aktörer i området ökar kunskapen och förståelsen för olika gruppers upplevelse av området. Genom detta tvärsektorieella samarbete vill vi befästa nya arbetssätt för att utveckla det fysiska rummet i området, vilket kan locka fler att bo och verka i området.

I projektet kommer en mer omfattande medborgardialog testas. Med den som grund är projektmålet att hitta arbetsmodeller för att informera om och kanalisera globala hållbarhetsmålsättningar (FN:s 2030 mål), till lokal nivå.

De medel som söks är för igångsättning av identifierade processer och det analysarbete, som bedöms som nödvändigt, för att kunna uppnå ett hållbart stadsområde, med en djup förankring i FN:s 2030 mål. Även test av innovationer inom olika områden ska genomföras. Sofielund ska bli ett pilotområde för att bryta ned FN-målen till ett lokalt geografiskt avgränsat område. Syftet är också att vidareutveckla och ytterligare lokalanpassa den BID-modell (Business Improvement District) som används i området.

I området har det skapats en unik BID-modell, för partnerskap mellan det offentliga, privata och civilsamhället, som kommer att vara bärande i projektet. Modellen har fokus på boende, integration och delaktighet och påbörjades med att föreningen Fastighetsägare Sofielund bildades 2014, på initiativ av Fastighetsägarna Syd och Malmö stad. Föreningen är ett tydligt partnerskap mellan näringsliv, verksamheter, boendenätverk samt staden.

Efter avslutat projekt ska Sofielund vara området man ser till, lokalt och regionalt (kanske även globalt), för hur medborgare och verksamhetsutövare inkluderas i forandet av staden. Vid projektets slut har flertalet planer tagits fram; förvaltningsplan, skyfallsplan, blågrön karta, som kan vägleda staden och andra aktörer gällande stadsplanering i området. Därtill kommer flertalet testbäddar ha genomförts som exemplifierar hur hållbarhetsmålen kan tillämpas lokalt, med hjälp av innovativt tänkande.

## 2. Uppgifter om sökande

---

<b>2.1 Organisation number</b>	212000-1124
<b>2.2 Name of organisation</b>	Malmö stad
<b>2.3 Legal form</b>	Kommuner
<b>2.4 Organisationens postadress</b>	August Palms plats 1
<b>2.5 Organisationens postnummer</b>	205 80
<b>2.6 Organisationens postort</b>	Malmö
<b>2.7 Workplace id</b>	1956-1224
<b>2.8 Workplace name</b>	Malmö stad Gatukontoret
<b>2.9 Besöksadress</b>	August Palms plats 1
<b>2.10 Zip code</b>	205 80
<b>2.11 City</b>	Malmö
<b>2.12 Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet?</b>	Ja
<b>2.13 Omfattas er organisation av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF?</b>	Ja
<b>2.14 Eventuellt beviljat stöd utbetalas till ert</b>	Bankgiro
<b>Bank account number</b>	662-1825
<b>2.15 Kontaktperson</b>	5
<b>Name of organisation</b>	Hjalmar Falck

<b>Telefon</b>	040-34 57 50
<b>E-post</b>	hjalmar.falck@malmo.se
<b>2.16 Projektledare</b>	2
<b>Name of organisation</b>	Hjalmar Falck
<b>Telefon</b>	040-34 57 50
<b>E-post</b>	hjalmar.falck@malmo.se
<b>2.17 Ekonomi</b>	3
<b>Name of organisation</b>	Anita Tapper
<b>Telefon</b>	040-34 20 50
<b>E-post</b>	anita.tapper@malmo.se

### **3. Samverkansparter**

---

### **4. Bakgrund och omvärld**

---

#### **4.1 Bakgrund**

År 2015 antogs Agenda 2030 på ett toppmöte vid FN i New York och de globala målen för hållbar utveckling. Agenda 2030 är den nya utvecklingsagendan som består av 17 globala mål och 169 delmål. Miljö och utveckling ska inte längre behandlas som två separata frågor. Istället ska ett holistiskt angreppssätt ska förverkligas.

I Malmö stad har beslut tagits om att FN:s 2030 mål ska implementeras i stadens alla planer och beslut. Det är en kraftfull politisk markering av betydelsen om att målen är ledstjärnor i stadens fortsatta arbete för en hållbar stad. För att kunna gå från ord till handling behöver dessa mål analyseras och brytas ned på en lokal nivå där man tydligt kan identifiera behov och intressen för att kunna prioritera mål och åtgärder samt för att se effekterna. För att lyckas kommer nya typer av processer, partnerskap och finansiering behöva utvecklas och testas.

Sofielund är ett område där utmaningarna är många men intresset att förändra är stort. Det är ett bostads- och industriområde, med omkring 12 000 boende fördelat på cirka 5 000 hushåll i de tre delområdena. Här finns ca 400 verksamheter och 150 föreningar. Sofielundsområdet har en något högre andel utlandsfödda än staden i sin helhet likaså något lägre andel som förvärvsarbetar. Media och myndigheter har en längre tid rapporterat om kriminalitet, svarta affärer, brott mot miljölagstiftning och bygglovssaknad. Sofielund ses idag därmed som ett oattraktivt område och det råder en mycket låg investeringsvilja och företagsetablering.

Syftet med denna projektansökan är att vända den negativa trenden för området, utveckla nya, innovativa samarbetsstrukturer och processer i området Sofielund, för att skapa en hållbar tillväxt och utveckling. De medel som söks är för igångsättning av identifierade processer och det analysarbete som bedöms som nödvändigt för att kunna uppnå ett hållbart stadsområde, med en djup förankring i FN:s 2030 mål. Sofielund ska bli ett pilotområde för att bryta ned FN-målen till ett lokalt geografiskt avgränsat område. Syftet är också att vidareutveckla och ytterligare lokalanpassa den BID-modell (Business Improvement District) som används i området. Utan externa projektmedel kan arbetet inte skalas upp och vidareutvecklas. Flera förvaltningar är beredda att satsa ytterligare i området, detta gäller även övriga partners, om projektmedel beviljas.

Ansökan bygger på ett redan påbörjat BID-samarbete i form av föreningen Fastighetsägarna Sofielund. Föreningen är ett tydligt partnerskap mellan näringsliv, verksamheter, boendenätverk samt staden med fokus på boende, integration och delaktighet. En avsiktsförklaring har gjorts mellan medelmmarna gällande det lokala hållbarhetsarbetet i Sofielund och arbetssättet har på kort tid fått förtroende från alla partner och boende i området. Det har skapat hoppfullhet, särskilt hos näringsliv, fastighetsägare och verksamheter som vill satsa på en långsiktigt hållbar utveckling i Sofielund.

Befolkningen och näringslivet kommer att vara högst delaktiga i förändringsarbetet, där en naturlig utgångspunkt för förändringar är deras problembilder och behov. Ambitionen är att få till ett perspektivskifte, att skifta fokus från olika aktörers enskilda insatser och styrsystem, till ett gemensamt fokus på programmet och dess processer. Sofielund ska bli en testbädd, en pilot där det går att genomföra och testa nya idéer samt ibland utmana de strukturer som kan verka hämmande i en utvecklingsprocess.

Hela processen kommer att arbeta kring frågor såsom jämställdhet, lika möjligheter och ickediskriminering. Ett starkt fokus ligger på jämställda platser/miljöer och på att öka kvinnlig delaktighet i innovations- och stadsutvecklingsprocesser. Agenda 2030 svarar upp mot de horisontella kriterierna och projektet kommer att arbeta konkret med praktisk implementering av dessa, bl. a genom ett antal olika medborgardialoger och testbädds för sociala och gröna innovationer.

#### **4.2 Omvärld och samverkan**

Under projektet skalas samverkan upp med liknande BID-processer i Stockholm, Fastighetsägare Rågsved och Fastighetsägare Järva. Båda är exempel på metoder där BID (Business Improvement District) används som verktyg i stadsutvecklingen. Samverkan är redan etablerad med Fastighetsägare Gamlestaden, Göteborg. Erfarenhetsutbyte kommer att ske och både Göteborg och Stockholm inbjuds att sitta med i referensgruppen kring Case Sofielund. Tanken är att de olika processerna som nu är samlade i ett paraply under Fastighetsägare Stockholm representeras i Case Sofielund referensgrupp.

Vidare ingår Malmö stad och deltagande förvaltningar i många betydelsefulla nätverk i Europa och i övriga världen. Nätverken Energy Cities, ICLEI och Alliance for Sustainable Cities är exempel på bra forum för kunskaps- och erfarenhetsutbyte samt informations spridning. Stadens miljöförvaltning har en löpande omvärldsbevakning inom området och ser den process som beskrivs i denna ansökan, med BID-partnerskap, som unik.

I arbetet med Sofielunds utvecklingsfond tas inspiration från den finansieringsform som tagits fram i orten Röstånga, i Skåne. Boende och verksamheter kan investera i andelar i olika initiativ med syfte att skapa en miljö som många vill investera och bo i. Inledande kontakter har påbörjats med önskan om att utveckla ett större samarbete. Flera synergier kan uppnås i det här samarbetet.

Case Sofielund kommer att ingå i Malmö stads projektplattform 'Etablera fler snabbare' där flera social- och regionalfondsprojekt ingår. 'Etablera fler snabbare' är namn tillika mål för en projektplattform. Plattformen är utformad enligt det förvaltningsövergripande arbetssättet Malmömodellen och syftar till att samordna självständiga projekt med EU-finansiering från ESF/Socialfonden eller ERUF/Regionalfonden, alla med fokus att etablera fler Malmöbor snabbare, på bostads- såväl som på arbetsmarknaden.

Sju stycken projekt är idag en del av plattformen där sex, Dubbel Yrkesutbildning, Malmö Innovationsarena, Hela Familjen 2.0, Vägen In, Samverkan för ökat entreprenörskap och TAMU Malmö har beviljats medel och är igång. Samverkan kommer också att ske med projektet Case Sofielund 'entreprenörskap (parallell ansökan). De sju projekten är olika i sin utformning och omfattning, men strävar alla mot det gemensamma målet om att etablera fler snabbare. Exempel på innehåll som är återkommande i några av projekten är hållbar stadsutveckling, entreprenörskap och näringsliv samt sociala insatser kopplat till arbetsmarknaden.

Inom Malmö stad pågår även Malmö Innovationsarena (MIA- projektet) som tar fram nya sätt att jobba med innovationer, inspirera och skapa dialog mellan behovsägare och innovatörer. Metoder som utvecklas inom MIA kommer att appliceras i projektet där det blir lämpligt. Ett område som kan vara mycket aktuellt att ha med sig i detta projekt handlar om normkritisk innovation, dvs. Hur främjar man innovationer genom att vara normkritisk och hur det gynnar detta stadsborna? Via MIA finns dessutom en samverkan med liknande innovationsplattformar både i Lund, Stockholm, Umeå, Göteborg och Borås.

EU:s medverkan till finansiering av projektet kommer synliggöras vid alla projektets aktiviteter och leveranser, detta beskrivs och planeras mer utförligt i aktiviteten Extern kommunikation och resultatspridning.

### **4.3 Koppling till det regionala näringslivet**

I Sofielund finns ca 400 verksamheter och 150 föreningar. Såväl stora som små arbetsgivare finns representerade, från Pågen till den lokala biltvätten. I området har det skapats en unik BID-modell för partnerskap mellan det offentliga, privata och civilsamhället, som nu är bärande i arbetet. Processen påbörjades med att föreningen Fastighetsägare Sofielund bildades 2014 på initiativ av Fastighetsägarna Syd och Malmö stad. Föreningen är öppen för alla som äger fastigheter i området, både hyreshus, lokaler och bostadsrättsföreningar. Även byalag, företag och verksamheter kan vara medlemmar i föreningen. Utan BID-processen hade möjligheten att få med näringslivet varit begränsad. Fler fastighetsägare har etablerat sig sedan projektet startade. Tillsammans pekar deltagarna på brist av finansieringsalternativ för lokala idéer och att samverkan med de boende och näringsliv kan utökas.

Utöver fastighetsägare är flertalet lokala aktörer med i projektet. Energibolaget EON, VA Syd, Polisen m.fl. har aktiva roller i projektets aktiviteter. Rollerna beskrivs i avsnitt organisation och genomförande. Spännvidden av aktiva näringsidkare, idéburna, staden och akademin bildar ett trippelhelixsamarbete, som stärker och förankrar samarbetet i området.

I området Sofielund finns ett stort antal privata fastighetsägare, runt 150 stycken med drygt 2 350 lägenheter att jämföra med 950 i allmännyttan samt 2 886 lägenheter fördelat på cirka 40 bostadsrättsföreningar och 260 småhus. Den blandade formen av bebyggelse är stimulerande för områdets karaktär men är även representativ för andra stadsdelar i Malmö och generellt i Sverige.

Genom ESF-finansierade projekt Yalla Sofielund, organisationer som WINNET Skåne, Open Skåne, Kompetenscenter Idéburna Malmö, FINSAM, Arbetsförmedlingen, Islamakademin och Somali Information and Business center samt stadens arbetsmarknadsprojekt finns koppling och kontakt med de aktörer som jobbar i gränslandet mellan näringsliv och integrerande sociala företag.

### **4.4 EU's strategi för Östersjöregionen**

EU:s strategi för Östersjöregionen hanteras inte i projektet.

## 5. Mål och resultat

---

### 5.1 Mål

Projektets övergripande mål är att utveckla nya, innovativa samarbetsstrukturer och processer i området Sofielund, för att skapa en hållbar tillväxt och utveckling. Genom tvärsektoriellt samarbete vill vi befästa nya arbetssätt för att utveckla det fysiska rummet i området vilket kan locka fler att bo och verka i området. Efter avslutat projekt ska Sofielund vara området man ser till, lokalt och regionalt (kanske även globalt), för hur medborgare och verksamhetsutövare inkluderas i formandet av staden. Sofielund ska bli en testbädd, en pilot där det går att genomföra och testa nya idéer samt ibland utmana de strukturer som kan verka hämmande i en utvecklingsprocess.

I projektet kommer en mer omfattande medborgardialog testas, som idag används i Kanada (tactical engagement). Med den som grund är projektmålet att hitta arbetsmodeller (guidelines) för att informera om och kanalisera globala hållbarhetsmålsättningar (FNs 2030 mål), till lokal nivå.

Delmål:

- Erfarenhetsutbyte mellan andra BID-projekt ska ha formaliseras
- En konferens med tema BID-samarbeten ska genomföras
- Finansieringsstruktur för Sofielunds utvecklingsfond ska utvecklas
- Referensgrupper med kvinnor och flickor ska finnas
- Innovationer ska testas inom ökad trygghet, resurseffektivitet och grönblå infrastruktur
- Rådgivning ska ske inom grönblå infrastruktur

### 5.2 Målgrupp(er)

Eftersom projektet gäller ett helt stadsområde, så kommer det att beröra många olika grupper och aktörer.

Projektet involverar och binder samman olika funktioner som tillhör traditionellt sett skilda världar. Den primära målgruppen består av aktörer i Sofielund tillhörande:

- 1) bostadssektorn t ex: fastighetsägare, både privata och kommunala, bostadsrättsföreningar, fastighetsförvaltare, fastighetsägarföreningar;
- 2) offentliga företag: förskolor, skolor, olika kommunala verksamheter;
- 3) privata företag av alla storlekar, inklusive sociala företag;
- 4) ideellsektor: föreningar, kulturella och integrerande NGOs;
- 5) Malmö stad
- 6) Sofielundsborna
- 7) Investorerare

Projektets resultat kommer att vara ett underlag för berörda kommunala tjänstepersoner och politiker involverade i stadsplanerings- och näringslivsfrågor. Den sekundära målgruppen omfattar:

- 1) beslutsfattare och stadsplanerare, som får en möjlighet till implementering och uppskalning av projektresultat;
- 2) andra stadsområden i och utanför Malmö med liknande utmaningar och behov
- 3) Projektresultat
- 4) finansiella aktörer (banker, investerare, fondfinansiärer m.fl.)

Målgrupperna kommer att beskrivas ytterligare i kommunikationsplanen, i samband med att även budskap och kommunikationskanaler pekas ut.

### 5.3 Förväntat resultat vid projektavslut

I området Sofielund finns flertalet samhällsutmaningar som angrips genom att initiera och möjliggöra nya innovationer i stadsbilden. FNs mål används som ett genomgående angreppssätt i alla projektets aktiviteter. Genom att integrera målen i dialogmöten, erfarenhetsutbyten, konferenser såväl som ute, på plats i området, har de horisontella kriterierna jämställdhet, lika möjligheter och ickediskriminering en naturlig plats i projektets genomförande. Via samarbete mellan boende och andra aktörer i området ökar kunskapen och förståelsen för olika gruppers upplevelse av området.

Det finns en gemensam avsiktsförklaring för områdets utveckling som inkluderar bland annat en Förvaltningsplan, Skyfallsplan, Blågrön karta med mera som kan vägleda staden och andra aktörer gällande stadsplanering i området. Därtill kommer flertalet testbäddar ha genomförts som exemplifierar hur hållbarhetsmålen kan tillämpas lokalt. Kännedomen om hållbarhetsmålen har ökat i området.

Inom respektive aktivitet finns följande förväntade resultat:

Aktivitet 1 i BID-testmiljö

-Kanadensisk tactical engagement metod har testats

-2-3 st. idéverkstäder/bodar genomförda i olika delområden.

Aktivitet 2 - Sofielunds utvecklingsfond

-Utvärdering av 2-3 pilot-case som mottagit medel

Aktivitet 3 - Förnyelse i samklang med 2030målen

-3 kvinnliga fokusgrupper bildas med 10 personer i varje

-2020 ska antalet som rör sig i utpekade områden ha ökat med 25 procent

-2-3 innovationer genomförts/testas i praktiken

Aktivitet 4 & 5 - Resurseffektivitet & industriell symbios samt Grönblå infrastruktur

-15 % av företag i området har nåtts med rådgivning, och samtal startat om att implementera testbäddar och nya lösningar

-2-3 innovationer har testats i praktiken

Aktivitet 6 - Extern kommunikation och resultatspridning

-10 % av de boende i området har deltagit i eller har kännedom om Case Sofielund 2030

#### **5.4 Förväntade effekter på lång sikt**

Kunskapen om de globala hållbarhetsmålen och vikten av att arbeta med dem förväntas ge långsiktiga effekter i områdets användande och utseende. Området har präglats av en stark förankring i sociala- och miljörelaterade frågor vilket lever kvar även efter avslutat projekt, både i den fysiska miljön såväl som mentaliteten hos boende och verksamhetsutövare.

Projektets resultat kommer löpande att integreras i de olika delaktiviteterna. Vad gäller det övergripande syftet att ta fram praktiska riktlinjer för arbete med BID-processen, som passar för stadsutveckling, kan den användas av lokalt näringsliv såväl som offentliga verksamheter. Riktlinjerna kommer att användas av andra stadsdelar i Malmö såväl och finnas tillgänglig för andra aktörer att användas fritt, både i Sverige och internationellt. BID-samarbetet är ett långsiktigt initiativ och kommer att fortleva efter projektet slut. Därtill kommer flertalet samarbeten och nätverk ha bildats under arbetets gång och de kommer leva vidare efter projektets slut, vilket leder till en mer öppen och trygg stadsdel med framtidstro. Området kommer att upplevas som tryggare av kvinnor och flickor som genom projektet kunnat påverka den stadsbild de bor och verkar i.

Boende och verksamhetsutövare kommer att ha hittat nya, gemensamma arbetssätt. Sofielund kommer vara ett område där nya grön/blå lösningar fortsatt testas. Området präglas av en öppen och innovationshungrig miljö med goda förutsättningar för samverkan mellan det lokala näringslivet, staden, akademien och boende.

Projektet bidrar till en hållbar regional tillväxt via Europa 2020-strategins prioriterade områden:

Hållbar tillväxt i att främja en resurseffektivare, grönare och konkurrenskraftigare ekonomi och Tillväxt för alla i att stimulera en ekonomi med hög sysselsättning och med social och territoriell sammanhållning.

Genom projektets fokus på dialogmöten och medborgarengagemang bidrar projektet till i Kamp mot fattigdom och social utestängning.

## **6. Organisation och genomförande**

---

### **6.1 Projektorganisation**

Deltagare i projektorganisationen består av förvaltningar i Malmö stad, Scandinavian Green Roof Institutes (SGRI), VA Syd, EON, Polisen, och Fastighetsägare Sofielund. Rollerna är:

- Gatukontoret (GK): Ansvarar för projektledning och kommunikation. Deltar i samtliga aktiviteter. Bistår med tjänsterna projektledare, processledare, ekonom, kommunikatör, landskapsarkitekt samt utvecklingsarkitekt.
- Stadsbyggnadskontoret (SBK): Kompletterar med en ekonom i Sofielunds utvecklingsfond.
- Miljöförvaltningen (MF): Arbetar i aktiviteterna Resurseffektivitet och Industriell symbios samt grönbå infrastruktur.
- Scandinavian Green Roof Institutes (SGRI): Agerar rådgivare till företag och bidrar med kunskap i grönbå infrastruktur. Bistår med projektmedarbetare i aktiviteten.
- VA Syd: Främst aktiv i aktiviteten Resurseffektivitet och industriell symbios, bistår med tjänsterna projektmedarbetare och VA-ingenjör.
- EON: Testar innovativa energi/belysningslösningar i aktiviteten Förnyelse i samklang med 2030målen. Deltar även i testaktiviteter under Resurseffektivitet och industriell symbios. Bistår med projektmedarbetare.
- Polisen: Deltar genomgående i arbetet med ökad trygghet under aktiviteten Förnyelse i samklang med 2030målen.
- Mistra Urban Futures: Genomför forskningscirklar tillsammans med aktörer i Sofielund med fokus på att undersöka hinder och möjligheter att implementera Agenda 2030 målen i lokal områdesutveckling.

Företagsägare Sofielund bidrar med lokaler för projektets aktiviteter och följer med intresse projektets aktiviteter, de är dock ej partners.

Projektet organiseras enligt:

**Styrgrupp:** Beslutande organ med representanter från varje partnerorganisation. Dessa ska ha mandat att besluta över de medel som medfinansierar aktiviteterna i projektet. De ska också arbeta aktivt för att förankra projektets resultat i den egna organisationen.

**Arbetsgrupp:** Innehållande representanter från samtliga partners. Gruppen träffas 4ggr/år för att rapportera status i aktiviteterna, erfarenheter, omvärldsbevakning och resultat. Även utvärderaren inbjuds att delta i dessa möten. Ett projektavtal kommer att tas fram med samtliga partners.

**Projektledning:** Projektet drivs av Malmö stad med personal från GK som projektledare. Projektet bemannas också av en övergripande projektassistent och en ekonom som sköter projektets administration och ekonomiska rapportering samt en kommunikatör. Malmö stad tillhandahåller personalresurser utifrån befintlig personal inom staden. Resterande personalbehov beskrivs i projektets budget.

I varje aktivitet finns dessutom en processledare som kommer att ha en övergripande koordineringsroll. Projektledningen ansvarar för uppföljning mellan delaktiviteterna. Malmö stad har erfarenhet och kompetens att göra inköp och upphandla såväl varor som tjänster. Upphandlingsenheten vid Stadsledningskontoret i Malmö vägleder och ger stöd.

**Referensgrupp:** En referensgrupp är knuten till projektet för utvärdering och resultatspridning.

Referensgruppen träffas ca 2ggr/år och har en rådgivande roll. Denna grupp ska bestå av aktörer som kan ge råd och agera bollplank för projektet. Aktörer är exempelvis:

- Forskare inom entreprenörskap och/eller områdesutveckling
- Personer med erfarenhet av BID-processer
- Lokala företagare och entreprenörer
- Representanter för föreningslivet, och eller experter inom föreningsutveckling
- Representanter från föreningsinstitut
- Lokala fastighetsägare mfl

**Följeforskning:** Under projekttiden kommer två forskningscirklar att genomföras, av Mistra Urban Futures, med aktörer i Sofielund med fokus på att undersöka hinder och möjligheter att implementera Agenda 2030 målen i lokal områdesutveckling.

**Utvärdering:** Extern utvärdering kommer att göras för att säkerställa opartisk och professionell bedömning av projektets resultat i relation till dess aktiviteter, mål, ekonomi, etc.

## **6.2 Arbetssätt**



Projektet tar sitt utgångsläge i det redan befintliga BID-samarbetet mellan fastighetsägare och näringsliv. Detta är en långsiktig process, och projektets resultat kommer att förvaltas och drivas vidare av samarbetets medlemmar, Fastighetsägarna Sofielund, tillsammans med Malmö stad.

Följande arbetssätt är dominerande i projektet:

- ∫ Analys- och planarbete (desktop och uppsökande arbete)
  - ∫ Utbildningar, event och uppsökande verksamhet (på grupp- och individnivå, genomförs av egen personal. Idéverkstäder i form av bodar kommer att ställas ut i stadsrummet.
  - ∫ Nätverkande och fokusgrupper (organisera möten, engagera deltagare och marknadsföra aktiviteter)
  - ∫ Externa kommunikationsinsatser (publika event, tryckmaterial, sociala media)
  - ∫ Lärande och samverkan (inklusive studiebesök och utvärdering)
- Initialt läggs fokus på analysarbete vilket ska leda till en tydlig utvecklingsplan för området. Analysen innebär delvis ∫ skrivbordsarbete, men med ett större inslag av praktiskt arbete ute i Sofielund, för att undersöka de specifika ekonomiska och fysiska förutsättningarna som råder där. Utvecklingsplanen används sedan som vägvisare och referenspunkt för de strategiska projekt som ska initieras, och nyttjas även av arbetet som sker för att stötta lokala entreprenörer, föreningar och företag. Inom APs för blågröna lösningar, resurseffektivitet och Sofielund i samklang med 2030 kommer även konkreta pilottester i området genomföras.

Även aktiviteten Sofielunds utvecklingsfond har inslag av analysarbete, men här finns också stora inslag av erfarenhetsutbyten och kontakt med potentiella finansiärer och finansieringsinstitut m.fl.

Projektgruppen är relativt liten vilket innebär att kommunikationsvägarna är korta och arbetssättet informellt. Projektledaren ansvarar för att aktiviteter drivs enligt tidplan och utförs på ett effektivt sätt som visar på resultat i området. Detta stäms av kontinuerligt och vid projektmöten 8 gånger per år. Eventuella avvikelser tas upp direkt med ansvarig part, eller vid behov i styrgruppen som beslutar om åtgärd. Utvärderaren, som upphandlas externt, har ett ansvar vad gäller att återkoppla hur projektet ligger till i förhållande till målen, samt hur erfarenheter från andra projekt kan integreras i arbetet. Detta sker 2 gånger per år. FN:s 17 mål kommer att analyseras och integreras i genomförandet av alla aktiviteter samt utvärderas vid projektslut.

Kommunikationsarbetet är centralt i projektet, och det stöttar samtliga delaktiviteter för att snabbt kunna producera marknadsföringsmaterial, informera om kommande aktiviteter och nätverksmöten, visa projektets aktivitet i social media mm. En detaljerad kommunikationsplan tas i projektets inledande fas fram av projektgruppen, under ledning av kommunikátören. Projektgruppen följer under projektet utvecklingen i omvärlden inom BID-samverkan och områdesutveckling.

De horisontella kriterierna kommer att vara bärande med jämställdhetsfrågan och icke-diskriminering i fokus. Kvinnors insatser och bidrag till näringslivsutvecklingen kommer att beaktas särskilt, och lyftas i utbildningar och extern kommunikation. Malmö stads jämställdhetspolicy kommer att användas och för att integrera jämställdhet i projektet använder vi oss av 4 R-metoden. Metoden används i början av projektet och behandlar 4 steg för att kartlägga verksamheten utifrån ett jämställdhetsperspektiv. Stegen analyserar: kunskap om antalet kvinnor och män på olika nivåer, kunskap om hur resurser fördelas mellan kvinnor och män, förståelse för vilka könsmonster som präglar organisationen och vad de får för effekter. Avslutningsvis tas en åtgärdsplan fram som vävs in i projektets aktiviteter. För att öka kunskapen om jämställdhets och mångfaldsfrågor hos projektgruppen kommer vi att genomföra workshop med hjälp av t ex verktyget NOVA. För könsuppdelad statistik används den kommunala databasen KOLADA.

## **7. Aktiviteter**

---

Activity	Start date	End date	Cost (SEK)	Description
Extern kommunikation och resultatspridning	2018-02-01	2021-01-31	1 664 043	<p>Extern kommunikation och resultatspridning fyller en central funktion i projektet. Aktiviteten är främst en stödfunktion till övriga aktiviteter i projektet, men kommer även att producera ett antal egna leveranser. En av förutsättningarna för att Sofielundsborna och existerande verksamhetsutövare ska känna stolthet för sitt område är att det dåliga ryktet suddas ut och ersätts med positiva ordalag. En tydlig och ärlig kommunikation hjälpa till att uppfylla transformationen.</p> <p>Kommunikationen ska vara ett verktyg för att bjuda in till att vara med och utveckla området. Den ska också spegla de insatser som görs i samklang med staden, verksamheter och myndigheter. Kommunikationsarbetet kan förtydligas genom utveckling av befintliga kanaler så som:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nyhetsbrev till alla hushåll i området</li> <li>2. Nytt utförande hemsida</li> <li>3. Ny grafisk profil med namnförenkling</li> <li>4. Utökad kommunikation digitalt</li> <li>5. Utökade insatser för medlemmar i form av medlemserbjudande, avtal, studieresor mm</li> </ol> <p>Utöver dessa kanaler kommer projektet att sprida resultat och erfarenheter via samverkan med andra ERUF-projekt lokalt och regionalt. I kommunikationsplanen följer vi de riktlinjer som gäller för stöd från Europeiska regional utvecklingsfonden.</p>

<b>Delaktivitet</b>	<b>Start date</b>	<b>End date</b>	<b>Cost (SEK)</b>	<b>Description</b>
Kommunikationsplan, broschyrer, marknadsföringsmaterial mm.	2018-02-01	2021-01-31	0	<p>En kommunikationsstrategi upprättas i projektets inledningsfas, som definierar budskap, kommunikationskanaler och målgrupper för resultatspridning. Jämställdhet och mångfald ska präglade all kommunikation, och riktlinjer för synliggörande av finansiering ska följas. Genomgående i all kommunikation är även kopplingen till FN:s hållbarhetsmål, samt hur BID-processen bidrar till att uppnå dessa. En kommunikator engageras för att utforma kommunikationsstrategin, och har huvudansvar för att styra kommunikationsaktiviteter under projektets gång. För att effektivisera arbetet och undvika krockar kommer arbetet samordnas med projektet "Case Sofielund - entreprenörskap" (förutsatt att båda projekten beviljas finansiering). Budget finns även för extern hjälp med kommunikation vid punktinsatser. Projektledningen ansvarar för att projektet följer strategin, och att varje delaktivitet anpassar sina budskap och leveranser därefter. Projektledningen säkerställer även att jämställdhet och mångfald präglar kommunikationsmaterial och aktiviteter.</p> <p>För att locka fler att våga engagera sig i Sofielund vill vi utforma material som beskriver området, dess potential och inte minst att det kommer att ligga nära en av Malmös nya pendelstation: Rosengårds station. Presentationsmaterialet ska bestå av broschyr, hemsida, digitalt material och kartor som visar på var det finns möjlighet att etablera sig, vara med i utvecklingen av verksamheter mm.</p>
Konferens, seminarier, studiebesök mm.	2018-02-01	2021-01-31	0	<p>Projektet kommer använda sig av konferenser, seminarier och publika event anpassade för olika målgrupper. En viktig målgrupp är boende och föreningar i området, varför delar av informationssamlandet kommer göras ute på gatorna. Professionella från när och fjärran lockas till området för att lära sig av BID-processen under seminarier, konferenser och studiebesök. Det lokala näringslivet och föreningslivet engageras vid sådana arrangemang för att dels visa utmaningar och goda resultat, samt få möjlighet att knyta kontakter och utöka sina nätverk. En viktig del i kommunikationsstrategin är att identifiera relevanta nätverkande forum och evenemang som kan gynna projektet</p> <p>Utöver generiskt kommunikationsmaterial finns det utrymme för specifika kommunikationsinsatser kopplade till de olika testbäddskoncepten.</p> <p>För att kunna sätta projektet i kontext till omvärlden planeras även studiebesök och medverkande vid seminarier och konferenser utanför Malmö. Som nämnts tidigare i texten är erfarenhetsutbyte en viktig del av arbetet, framförallt i utvecklandet av BID-modellen. Därför är möten och träffar med andra aktörer extra viktigt. En budget avsätts för ändamålet, och projektgruppen identifierar vilka projektrepresentanter som ska skickas till vilka event. Dessa representanter kan bestå av medlemmar i projektgruppen, styrgruppen, referensgruppen, men även företag och entreprenörer som deltar i projektets aktiviteter och framdrift.</p>

Activity	Start date	End date	Cost (SEK)	Description
Avslutsarbete	2021-02-01	2021-05-31	135 000	<p>I denna avslutande fas av projektet samlas projektets samtliga resultat i en slutrapport, inklusive en utvärderingsrapport från den externa utvärderaren. En viktig del av slutrapporten är att analysera projektets effekter i förhållande till FN:s hållbarhetsmål, och hur BID-processen medverkat till detta. Projektets resultat ska också spridas under denna aktivitet, så eventuell slutkonferens eller medverkande vid relevant besläktad konferens som identifieras i kommunikationsplanen kommer att ingå här.</p> <p>En ekonomisk slutrapport sammanställs för projektet, och en analys av hur initiativ ska kunna fortlöpa även efter det externfinansierade projektets avslut.</p> <p>Projektledaren ansvarar för aktiviteten, och begär input från samtliga projektpartners för att kunna sammanställa materialet.</p> <p>Aktiviteten påbörjas 36 månader efter projektstart, och pågår i maximalt 4 månader.</p>

Activity	Start date	End date	Cost (SEK)	Description
Utvärdering och lärande	2018-02-01	2021-01-31	1 834 727	<p>Samtliga partners i projektet kommer att kontinuerligt följa upp projektet och stämma av dess framdrift i relation till framtagna målsättningar. Projektledningen ansvarar för att projektet jobbar med intern lärandeutvärdering. Detta innebär att projektet reflekterar löpande över sina insatser och drar slutsatser direkt och eventuellt anpassar sitt arbetssätt för att uppnå uppsatta mål.</p>

Delaktivitet	Start date	End date	Cost (SEK)	Description
Följeforskning	2018-02-01	2021-01-31	0	<p>Lärande är en central del i alla innovationsprocesser. Mötesplatser är en förutsättning för att initiera och driva läroprocesser. Forskningscirklar har visat sig vara en väl lämpad metod för att åstadkomma detta. Malmö stad har lång erfarenhet av att använda forskningscirklar för att driva innovativa läroprocesser till exempel inom skolutveckling eller frågor som rör säkerhet och trygghet i bostadsområden.</p> <p>Under projektiden kommer två forskningscirklar att genomföras med aktörer i Sofielund med fokus på att undersöka hinder och möjligheter att implementera Agenda 2030 målen i lokal områdesutveckling. Varje forskningscirkel genomförs under 36 månader. 2 månader före och 2 månader efter avsätt till förberedelse och uppsamling.</p> <p>I forskningscirkel ska aktörer som är verksamma i området utveckla metoder för hur man kan arbeta innovativt med att implementera Agenda 2030 i lokalt områdesarbete.</p> <p>Följeforskningen görs av Mistra Urban Futures. Resultatet ska redovisas skriftligt, samt på konferenser och seminarier.</p>
Extern utvärdering	2018-02-01	2021-01-31	0	<p>En doktorand kommer fokusera på att följa upp huruvida arbetet med FN:s mål kunnat anpassas lokalt i utförda aktiviteter.</p> <p>Även en extern utvärdering kommer att göras för att säkerställa opartisk och professionell bedömning av projektets resultat i relation till dess aktiviteter, mål, ekonomi, etc. Vi har avsatt en budget för att anlita en extern utvärderare.</p>

Activity	Start date	End date	Cost (SEK)	Description
BID testmiljö	2018-02-01	2021-01-31	1 542 104	Detta är en vidareutveckling av den BID-modell som använts tidigare i området som är ett partnerskap mellan fastighetsägare, företag, föreningar och kommunen (arbetet ligger också i linje med regeringens reformprogram för minskad segregation). Mycket av det arbete som nu skalas upp har skett inom ramen av stadens områdesprogram. Den här typen av samverkan har lett till att ett unikt partnerskap har startat inom BID processen i Sofielund. Det har även skapats tvärsektoriellt samarbete mellan stadens förvaltningar samt även samverkan med myndigheter i ett arbete vi nu vill skala upp och förankra tillsammans med boende och verksamma i området.
<b>Delaktivitet</b>	<b>Start date</b>	<b>End date</b>	<b>Cost (SEK)</b>	<b>Description</b>
Idéer till effekter	2018-02-01	2019-01-31		<p>0 För att aktivt kunna skala upp BID-metoden för medborgardialog och tvärsektoriellt arbete i Malmös stadsplanering planeras en studie på hur andra, lyckade samarbeten sett ut. Vi vill ha ett internationellt scope och tittar på samarbeten i andra länder, till exempel i Kanada, USA och Tyskland, så väl som i Sverige, via till exempel fastighetsägare i Stockholm. I Kanada använder man en mer omfattande delaktighets/samrådsprocess i större stadsdelsutvecklingsprocesser. Resultatet är att fler grupper, invånare och verksamheter involveras redan i ide-utvecklingsfasen. På så sätt fångas inte enbart behoven upp utan skapar även ett engagemang och intresse för att vara med och genomföra den. I Sofielund kommer erfarenhetsutbyte ske med Kanada för att kunna nyttja delar av deras process i området.</p> <p>Det finns mycket att lära och genom ett erfarenhetsutbyte med andra, samlar vi in best practice på hur BID-processer kan användas i hållbart stadsutvecklingsarbete. Syftet med delaktiviteten är fördjupa förståelsen kring villkoren att driva långsiktiga processer kring stadsutveckling och Agenda 2030 målen. Det finns behov av att systematisera kunskaper och erfarenheter kring partnerskap och hur dessa kan utveckla ett miljö- och klimatsmart stadsutvecklingsarbete.</p>
Guidelines	2019-02-01	2019-08-31		<p>0 Utifrån det material som skapats och de erfarenheter som dragits, i tidigare aktiviteter, sammanfattas BID-processen i riktlinjer för hur BID kan användas som arbetsmetod i Malmö stad. Det primära fokuset ligger på att ringa in lämpligt arbetssätt för Malmö stads, och andra städers, stadsutvecklingsarbete. Resultatet sammanfattas i rapportform.</p>
Engagemang och verkstad Sofielund 2030	2019-09-01	2021-01-31		<p>0 Efter att ha sammansatt en tydlig metod för fortsatt arbete lyfter vi BID-konceptet genom att gå från idé till verkstad. Flera idéverkstäder kommer att placeras ut i område via vilka staden skapar förutsättningar och infrastruktur för boende och verksamhetsutövare, att kunna testa deras idéer på områdesförbättringar. Idéverkstäderna kan ta sig form i exempelvis bodar ute i kvarteren. Idéverkstäderna kommer primärt att placeras i tre kvarter, Fredriksborg, Kvarteret Sämjan och Norra Grängesbergsgatan. Området Fredriksborg och Kvarteret Sämjan kommer sjösättas under 2018-2019 medan området runt Norra Grängesbergsgatan påbörjas 2019-2020. Dessa tre kvarter ligger alla i uppsamlingsområdet för den planerade Rosengårds station, vilket vi ser kommer kunna bidra med ytterligare positiva effekter på området.</p> <p>I och med denna aktivitet görs samtidigt en analys av vad det innebär att Sofielund är en BID-testmiljö i testbädd, där gränser och möjligheter provas på nya sätt och utmanar de strukturer som idag kan verka hämmande inom hållbar stadsutveckling</p>

Activity	Start date	End date	Cost (SEK)	Description
Sofielunds utvecklingsfond	2018-02-01	2021-01-31	1 800 036	<p>Det finns ett stort behov både i och utanför Malmö att hitta nya finansieringsformer för utveckling av stadsdelområden som Sofielund. Investeringsmedel behövs både till fysiska omvandlingar och till projekt (tex hälsoträdgård, mötesplatser) som kan skapa underlag för attraktivitet och tillväxt). Projekt som antingen inte är företagsekonomiska (tex lång återbetalningstid) eller ger avkastning till annan aktör än finansär, tex staden. En lokal fond som kan se behov, samla aktörer och som också kan verka för framtida investeringar och inriktning följer FNs 2030 mål.</p> <p>Under 2016 och 2017 har det inom ett annat ERUF finansierat projekt (MIA) utretts olika finansieringsformer som skulle kunna vara intressanta för Malmö och en hållbar stads utveckling. I denna utredning har bl. a Sofielund pekats ut som ett bra pilotområde för att sätta upp en lokal fond. I Sofielund finns intresset, behovet och aktörerna för att kunna testa flertal olika finansieringsformer. En avsiktsförklaring har skrivits mellan flertal aktörer där man är beredd att gå in med medel i någon form av fond.</p> <p>Under 2017 har BID Sofielund finansierat en ζmapping studieζ där syftet är att titta på vilka verksamheter som finns inom Sofielund och som skulle kunna utvecklas och förstärka områdets profil o arbete (s.k. kärnområden).</p> <p>I detta projekt kommer ett flertal aktiviteter genomföras för att få igång Sofielund utvecklingsfond. Målet inom detta projekt är att utveckla strukturen och organisation för fonden samt andra finansieringsalternativ. Vidare identifiera och ha dialog med Stakeholders och investerare. Visionen är att lyckas få 1-2 investeringsbara projekt i processen för ev. finansiering. Inom utvecklingsfonden finns även intresset av att titta på utfallskontrakt och gräsrotsfinansiering för olika projekt.</p> <p>I den parallella ansökan Sofielund Invest, kommer finansieringsalternativ för företag och entreprenör att utredas.</p>

Delaktivitet	Start date	End date	Cost (SEK)	Description
Deskstop study (inhämta kunskap och exempel)	2018-02-01	2019-01-31	0	<p>-Hämta inspiration från Röstånga Invest. Ska Sofielund Invest vara ett investeringsbolag?</p> <p>-Hämta inspiration från stadsutvecklingsfonder som existerar runt om i Europa. Hur kan det fungera på områdesnivå? Hur ska ägarskapet se ut?</p> <p>-Hämta inspiration från ζpay for performanceζ och ζsociala utfallskontraktζ. Hur kan vi nyttja den avsiktsförklaring som staden har skrivit under för området? Kan vi få staden att kompensera fonden/investeringsbolaget för de insatser fonden/investeringsbolaget finansierar som skapar värde för staden?</p>
Identifiera keystakeholders (Staden, investerare mfl) och kapital	2019-02-01	2019-08-31	0	<p>-Dialogmöten, uppsökande verksamhet, seminarier mot stakeholders</p> <p>-Sprida och hämta in idéer från medborgarna, staden m.fl. (se andra aktiviteter)</p>
Organisation, struktur och lansering av fonden	2019-09-01	2021-01-31	0	<p>Genomförande av fonden. Målet är att 2-3 cases ska kunna utvärderas vid projektets slut.</p>

Activity	Start date	End date	Cost (SEK)	Description
Förnyelse i samklang med 2030-målen	2018-02-01	2021-01-31	4 390 675	<p>Stadsmiljöer skapar signaler kring hur vi upplever trygghet. Miljöer som känns omhändertagande där det är rent och snyggt, liten skadegörelse, inget klotter och seriös fastighetsskötsel och förvaltning ger trygga signaler. Grupper som rör sig mycket i ett område är viktiga för att hitta miljöer som känns otrygga. Kvinnor och flickor i bostadsområden är grupper som rör sig mycket, men som ofta inte ges utrymme i stadsplanering. Sofielund har många platser som pekats ut som otrygga; gatustråk, parker, cykelstråk, platser som är mörka och igenvuxna och kvarter med slutna miljöer, barriärer och otrygga gårdsmiljöer. Det är till stor del kriminalitet, droghantering och olagliga verksamheter som sätter dagordningen för området, detta vill vi bryta genom att ge andra grupper en framträdande plats i planeringen.</p>

<b>Delaktivitet</b>	<b>Start date</b>	<b>End date</b>	<b>Cost (SEK)</b>	<b>Description</b>
Förutsättningar för fysisk förnyelse och nya mötesplatser	2018-02-01	2019-06-30		<p>0 Nya mötesplatser behövs för att fånga kvinnors och flickors tankar och upplevelse av området. Vi vill bilda fokusgrupper med kvinnor och flickor som bor och verkar i området. Genom dialog med dem kan vi ringa in vad som känns otryggt, på vilket sätt de känner sig otrygga samt hur trygghetskänslan i området kan öka. Två primärområden kommer utses för utveckling till trygga och säkra platser. 2020 ska antalet som går och rör sig i dessa platser ha ökat med 25 procent. En positiv följd effekt av detta arbete är att nya nätverk för kvinnor och flickor har skapats.</p> <p>Utifrån de lärdomar som dras i utifrån arbetet med BID-modellen tas en processplan fram för hur vi kan ta fram en relevant förvaltningsplan för området. Området präglas i stor utsträckning av bristande underhåll och trygghetsutmaningar. Ett stort arbete kommer läggas på undersökningar, enkäter, samtal med boende och verksamheter i området. Dessa ska vara vägledande för seminarier och hur boende, verksamheter, det lokala föreningslivet m fl. kan bli delaktiga i arbetet med att förvalta stadsdelen. Även hållbarhetsvandringar kan genomföras i aktiviteten. Vi vill nå alla nationaliteter i området och stor vikt läggs vid att via kulturföreningar m fl. nå grupper av befolkningen som normalt inte hörs i utvecklingsarbetet.</p> <p>Arbetet kommer ske i samarbete med Polisen och EON (energibolag).</p>
Innovativa lösningar för ökad trygghet	2019-07-01	2021-01-31		<p>0 För att öka tryggheten kommer fysiska förbättringar i området att vidareutvecklas och testas, beroende på vad fokusgruppen identifierar som problematiskt. Det kan till exempel handla om att testa innovativ belysning i områden som anses vara för mörka, och därigenom känns osäkra på kvälls/natttid.</p>

<b>Activity</b>	<b>Start date</b>	<b>End date</b>	<b>Cost (SEK)</b>	<b>Description</b>
Resurseffektivitet och industriell symbios	2018-02-01	2021-01-31	2 272 803	<p>Sopkärl och containrar tar allt större plats i stadsmiljön och i framtiden kommer fler krav på olika fraktioner för återvinning. Sofielund är ett område som attraherar väldigt många unga familjer med barn. Behovet och intresset för att kunna återanvända, arbeta med återbruk är stort i området. Det har länge framförts önskemål om närhet till olika former av återvinningscentraler, återbruk, recycling mm. Avfallshantering är viktig för att höja hållbarheten, god bebyggd miljö, Fastighetsägare, näringsliv och staden behöver hitta fler lösningar för att minska på den plats som bl. a sopkärl tar idag genom att hitta smarta urbana avfalls- och recyclingmetoder som kan göra vardagen enklare och bidra till bättre gårds- och gatumuljöer.</p>

Delaktivitet	Start date	End date	Cost (SEK)	Description
Dialogmöten kring smarta urbana avfalls- och recyklingmetoder	2018-02-01	2019-06-30		0 Genom dialogmöten med främst boende i Sofielund samlas information in som kan ligga till grund för ett planförslag på hur återvinning och återanvändning skulle kunna göras på ett smartare sätt i området. Det görs även en kostnadsanalys på förslaget/förslagen och en djupgående diskussion kommer göras med tanke på var de framtagna lösningarna ska placeras för att passa in i stadsmiljön.
Identifiering av restföden i området	2018-02-01	2021-01-31		0 Vi ser potential i utveckling och förverkligande av kretsloppslösningar inom industri med syfte att skapa framtida attraktiva hållbara städer. Näringsliv, verksamheter och offentliga förvaltningar kommer i denna delaktivitet samverka för att kartlägga vilka outnyttjade flöden som finns hos verksamheter i Sofielund. Under temat <i>one man's trash, another man's treasure</i> utvecklas resursplanering, resursdeklarationer samt ett nytt koncept för återvinningscentraler där återbruk och återanvändning är fokus. Affärspotential och affärsmodeller för symbioser och lokal energidelning testas, utvärderas och marknadsförs.  Delaktiviteten består av ett antal möten och dialog med de lokala verksamheterna i syfte att väcka deras intresse för cirkulära lösningar som gynnar både de involverade aktörerna och miljön. Ambitionen är också att testa ett symbiosverktyg, likt det som testas i ett Vinnova projekt, i Malmö hamnområde. I Sofielund vill vi att aktiviteterna är anpassade utifrån en stadsdel, snarare än ett traditionellt industriområde, med blandning av verksamheter och industrier- mikro och små företag och även större verksamheter.
Innovativa lösningar	2018-02-01	2021-01-31		0 Vi vill skapa en testbädd för retur/återanvändning/recycling med fokus på hyresgäster och lokalanvändare. Idéerna kretsar kring exempelvis återbrukningshyllor i miljöhus/rum, enklare renoveringsverkstäder som kan laga din cykel eller trasiga möbler. Renoveringsverkstäderna kan också innebära enklare, kortare sysselsättningsmöjligheter (fickpengsjobb).

Activity	Start date	End date	Cost (SEK)	Description
Grönblå infrastruktur	2018-02-01	2021-01-31	4 848 383	I takt med att stadsbilden till exempel allt mer består av hårdgjorda ytor uppstår konsekvenser så som översvämningssproblematik. Många fastighetsägare saknar kunskap kring vad gröna och blå miljöer kan betyda för den bebyggda miljön och vilka nyttor de kan ge. En grönblå rådgivningsfunktion till fastighetsägare syftar till att sprida inspiration och information kring vilka problem som uppstått med dagens planeringsförfarande och hur de kan förbättras med hjälp av ekosystemtjänster. Ett exempel är att vid översvämningar, orsakade av skyfall, så är grönblå lösningar ofta ett effektivt skydd som kan spara pengar för den som äger utsatta fastigheter. Grönblå infrastruktur behöver ofta anpassas efter platsen den ska installeras på och således blir en rådgivningsfunktion särskilt viktig.



<b>Delaktivitet</b>	<b>Start date</b>	<b>End date</b>	<b>Cost (SEK)</b>	<b>Description</b>
Rådgivning/dialogmöten	2018-02-01	2019-06-30		<p>0 I denna delaktivitet vill vi fokusera på att hitta lösningar på de utmaningar som ett förändrat klimat kan ge upphov till. Vi vill också hitta proaktiva lösningar för befintliga problem, till exempel frekventare översvämningar.</p> <p>I aktiviteten vidareutvecklas ett nära samarbete tillsammans med Scandinavian Green Roof Institutes (SGRI), som kommer hålla i delar av genomförandet. SGRI arbetar för att aktivt sprida "ekostads-andan" till (det angränsande) Sofielund. SGRI har också en Kunskapsplattform i form av online-kurser om blågröna lösningar (lanseras i september) som kan anpassas till fastighetsägarna i Sofielund för att medvetandegöra dem om den ökande problematiken. Vidare kommer fastighetsägare, och andra berörda, att involveras i dialogmöten gällande dagvattenlösningar, gröna tak, gröna väggar, urbana ängar, biokols-lösningar, dagvattenlösningar mm. Delaktiga i projektet tar fram underlag till en skyfallsplan och beståndsdelar i en blågrön karta över området. I analysarbetet utreds kostnader och samverkansformer för fastighetsägarna, kommunen och VA-syd. Båda planunderlagen tas fram i fysisk form under projektets gång.</p>
Grönblå testbed	2018-02-01	2021-01-31		<p>0 På någon av de hotspots som pekats ut i skyfallsplanen och på den grönblå kartan testas grönblå åtgärdsförslag. Visionen är en grön stadsdel där nya lösningar kan provas i skarpt läge. I området finns till exempel företag som vill maximera möjligheten till energibesparing genom gröna tak i kombination med solpaneler. Det finns en ny metod med biokolbaserade lösningar som kan läggas på tak som normalt inte klarar tyngden från gröna tak, vilket forskats fram i samverkan med SGRI. Här ser vi synergieffekter i regionen då Sveriges andra (riktiga) biokols-anläggning kommer uppföras i Skåne 2018 - 2019. Detta är ett exempel på de möjligheter vi vill testa och analysera i testbädden.</p> <p>Utöver grönblå innovationer ligger fokus också på att utveckla stadsdelen som det "gröna området" genom långsiktig samordning och utveckling av stadsodling i det offentliga rummet. Stadsodling är ett koncept som redan är lokalt förankrat och som förmår att mobilisera lokala engagemang. Det vill vi spinna vidare på.</p>

Activity	Start date	End date	Cost (SEK)	Description
Projektledning	2018-02-01	2021-01-31	4 670 000	<p>Denna aktivitet syftar till att stödja alla andra aktiviteter, samt tillse att rapporter och resultat levereras i tid och av god kvalitet. Aktiviteten leds av Malmö stad med Hjalmar Flack som projektledare. En projektassistent som arbetar 100 % i projektet kommer också att anställas, liksom en ekonom på ca 20 % som sköter projektets administration och ekonomiska rapportering. Även en kommunikatör kommer finnas till förfogande för projektet.</p> <p>För att garantera informationsutbyte mellan aktiviteterna kommer en arbetsgrupp (AG) att skapas med representanter från samtliga partners. Projektet strävar efter en jämn fördelning av kvinnor och män i AG. Gruppen träffas 4ggr/år för att rapportera om status i aktiviteterna, erfarenheter, omvärldsbevakning och resultat.</p> <p>Projektgruppsmöten där alla parter medverkar anordnas två gånger om året. Fokus ligger då på informationsutbyte, resultat, administration och ekonomi. Utvärderaren inbjuds att delta i Projektgruppsmötena, och det är här kunskapsutbyten och återkoppling till utvärdering sker.</p> <p>Det beslutande organet i projektet är styrgruppen, som består av representanter från varje partnerorganisation. Representanterna ska ha mandat att besluta över de medel som medfinansierar aktiviteterna i projektet. De ska också arbeta aktivt för att förankra projektets resultat i den egna organisationen, detta för att säkerställa att erfarenheterna från projektet integreras i respektive partners verksamhet och på så vis ökar möjlighet till fortlevnad efter projektets slut.</p> <p>En referensgrupp är också knuten till projektet för utvärdering och resultatspredning. Denna grupp kommer att tillsättas i projektets inledning, och ska bestå av aktörer som kan ge råd och agera bollplank för projektet. Sådana aktörer är exempelvis:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Forskare inom entreprenörskap och/eller områdesutveckling</li> <li>-Personer med erfarenhet av BID-processer utanför och i Malmö</li> <li>-Lokala företagare</li> <li>-Lokala entreprenörer</li> <li>-Representanter för föreningslivet, och eller experter inom föreningsutveckling</li> <li>-Representanter från föreningsinstitut</li> <li>-Lokala fastighetsägare och/eller bostadsrättsföreningar</li> </ul> <p>Projektledningen kommer vid projektets start ta fram en detaljerad projektplan, innehållande rutiner, policier för jämställdhet och likabehandling, möteskalender, leveranslista, milstolpar, ansvarsfördelning och kvalitetssäkring. Ett projektavtal kommer också att tas fram med samtliga partners.</p>

**7.2 Innebär någon/några av aktiviteterna i projektet att projektet bekostar insatser som är riktade till enskilda företag?**

No

**Om ja, vilken/vilka aktiviteter?**

**Om ja, ange budgeterad kostnad**

**7.3 Finns aktiviteter av socialfondskaraktär?**

No

**Om ja, vilken/vilka aktiviteter?**

**Om ja, ange budgeterad kostnad**

**7.4 Genomförs aktiviteter i projektet utanför det programområde som denna ansökan gäller, men ska finansieras genom denna ansökan?**

No

Om ja, vilken/vilka aktiviteter?

Om ja, ange budgeterad kostnad

## 8. Indikatorer

---

### 8.1 Ange investeringsprioritering

Främja företagsinvesteringar inom forskning och innovation och utveckla kopplingar och synergieffekter mellan företag, forsknings- och utvecklingscentrum och den högre utbildningssektorn, särskilt främjande av investering i produkt- och tjänsteutveckling, tekniköverföring, social innovation, miljöinnovation, offentliga tillämpningar, efterfrågestimulans, nätverk, kluster och öppen innovation genom smart specialisering, och stödja teknisk och tillämpad forskning, pilotverksamhet, tidiga produktvalideringsåtgärder och kapacitet för avancerad produktion och förstagångsproduktion, särskilt vad gäller viktig möjliggörande teknik och spridning av teknik för allmänna ändamål

### 8.2 Kvantifiera

projektets bidrag i

följande

aktivitetsindikatorer

Kommentarer till

indikatorerna

Antal företag som får stöd	0 företag
Antal företag som får annat stöd än ekonomiskt stöd	30 företag
Antal nya företag som får stöd	2 företag
Antal samarbetande organisationer från olika samhällssektorer	70 samarbetande organisationer

### 8.3 Ange programspecifikt mål

Fler innovationer som svar på lokala samhällsutmaningar som bidrar till en hållbar stadsutveckling.

## 9. Budget

---

Cost type	2018	2019	2020	2021	Total
Personal	3 683 599	4 118 933	3 503 874	558 367	11 864 773
- Projektledare 40% Malmö stad GK	220 000	246 000	252 150	107 689	
- Processledare 100% Malmö stad GK	495 000	553 500	425 503	0	
- Landskapsarkite kt 50% Malmö stad GK	247 500	276 750	212 752	0	
- Utvecklingsarkit ekt 75% Malmö stad SBK	330 000	369 000	283 669	0	
- Projektassistent 100% Malmö stad GK	385 000	430 500	441 263	188 456	

- Kommunikatör 40% Malmö stad SBK	176 000	196 800	201 720	86 151	
- Projektekonom 20% Malmö stad GK	104 500	116 850	119 771	51 152	
- Ekonom i aktivitet 2, 10% Malmö stad SBK	40 700	45 510	34 986	0	
- Hållbarhetsstrate g 100% Malmö stad MF	418 000	467 400	359 314	0	
- Processledare Fond, 50% Malmö stad MF	209 000	233 700	179 657	0	
- Projektmedarbet are blågrönt 80% SGRI	255 200	285 360	219 371	0	
- Projektmedarbet are Eon 10%	54 032	60 417	46 446	0	
- Projektmedarbet are avfall 10% VA Syd	44 000	49 200	37 823	0	
- projektledare blågrönt SGRI 60%	224 400	250 920	192 895	0	
- VA ingenjör VA Syd 10%	41 800	46 740	35 931	0	
- Projektmedarbet are - lärande/hållbarhe tsvandring 30% Malmö stad MF	146 300	163 590	125 760	0	
- Följeforskare Indikatorer 30% Malmö stad	122 100	136 530	139 943	59 767	
- Ekonom 10% Malmö stad MF	38 500	43 050	44 126	18 846	
- Utvärderare 20% Mistra	94 600	105 780	108 425	46 306	
- Områdespolis 10 % Polisen	36 967	41 336	42 369	0	
Extern sakkunskap och externa tjänster	460 000	1 040 000	990 000	510 000	3 000 000
- utredning i samband med BID testmiljö	50 000	50 000	50 000	50 000	
- utredning för att ta fram skötselplan	50 000	50 000	50 000	50 000	
- utredning utvecklingsfonde n	50 000	50 000	50 000	50 000	
- seminarier och dialogmöten i samband med utveckling av fonden	0	50 000	100 000	50 000	

- analys och stråkanalys i samband med trygghet	50 000	100 000	100 000	0	
- seminarier och dialogmöten i samband med aktiviteten trygghet	50 000	100 000	25 000	0	
- kartläggning av restflöden för industriell symbios	0	100 000	100 000	0	
- seminarier och dialogmöten kring blågrön infrastruktur	50 000	100 000	100 000	0	
- framtagande av en blågrön karta över Sofielund	0	100 000	0	0	
- utveckling av kommunikationsinsatser enligt kommunikationsplanen, t ex webbsida, events, spridning av resultat på konferenser	50 000	100 000	100 000	100 000	
- extern utvärderare	100 000	100 000	100 000	200 000	
- organisation av slutkonferens	0	0	200 000	0	
- externkunskap/föreläsare gröna tak	10 000	15 000	15 000	10 000	
- utveckling av en app	0	125 000	0	0	
Resor och logi	60 000	120 000	120 000	60 000	360 000
- resor inom Sverige - resultatspridning	5 000	10 000	10 000	5 000	
- resor inom Sverige - studiebesök	10 000	20 000	20 000	10 000	
- resor utomlands - studiebesök, UK; Holland	30 000	60 000	60 000	30 000	
- resor utomlands DK; Holland, UK- studiebesök	15 000	30 000	30 000	15 000	
Investeringar materiel och externa lokaler	85 000	205 000	155 000	85 000	530 000
- utbildningsmaterial för hållbarhetsvandring	5 000	20 000	20 000	5 000	
- marknadsföringsmaterial tryck, skyltar, broschyrer	50 000	50 000	50 000	50 000	

- Växter, odlingstest, Material blågrön test	0	50 000	0	0	
- förbrukningsmaterial i samband med utveckling av återvinningskoncept	0	55 000	55 000	0	
- lokaler i samband med dialogmöten	30 000	30 000	30 000	30 000	
Investeringar i portföljbolag	0	0	0	0	0
Schablonkostnader	2 360 524	2 639 494	2 245 351	357 813	7 603 182
- lönebikostnad 42,68%	1 572 160	1 757 960	1 495 452	238 311	
- indirekta kostnader 15%	788 364	881 534	749 899	119 502	
Enhetskostnad	0	0	0	0	0
Avgår projektintäkter (negativ kostnad)	0	0	0	0	0
<b>Sum, actual costs</b>	<b>6 649 123</b>	<b>8 123 427</b>	<b>7 014 225</b>	<b>1 571 180</b>	<b>23 357 955</b>
Offentligt bidrag i annat än pengar	0	0	0	0	0
Privat bidrag i annat än pengar	0	0	0	0	0
<b>Sum, contributions other than money</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum, costs</b>	<b>6 649 123</b>	<b>8 123 427</b>	<b>7 014 225</b>	<b>1 571 180</b>	<b>23 357 955</b>

Financier	Description	2018	2019	2020	2021	Total
Offentlig kontantfinansiering		2 881 764	3 564 677	3 123 280	780 590	10 350 311
- Malmö stad, VA Syd, Mistra, Polisen		2 881 764	3 564 677	3 123 280	780 590	
Privat kontantfinansiering		442 797	497 036	383 831	5 000	1 328 664
- EON, SGRI		442 797	497 036	383 831	5 000	
Sum, cash financing		3 324 561	4 061 713	3 507 111	785 590	11 678 975
Offentligt bidrag i annat än pengar		0	0	0	0	0
Privat bidrag i annat än pengar		0	0	0	0	0

Sum, contributions other than money	0	0	0	0	0
<b>Sum, financing (other than EU-funding)</b>	<b>3 324 561</b>	<b>4 061 713</b>	<b>3 507 111</b>	<b>785 590</b>	<b>11 678 975</b>
<b>European regional development fund</b>	<b>3 324 562</b>	<b>4 061 714</b>	<b>3 507 114</b>	<b>785 590</b>	<b>11 678 980</b>
Calculated funding (EU-funding) of actual costs	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %
Calculated funding (EU-funding) of approved counterpart financing	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %
Calculated funding (EU-funding) of total financing	50 %	50 %	50 %	50 %	50 %
Part - other public financing (other than EU-funding)	43,34 %	43,88 %	44,53 %	49,68 %	44,31 %
Part - private financing	6,66 %	6,12 %	5,47 %	0,32 %	5,69 %
<b>Total financing</b>	<b>6 649 123</b>	<b>8 123 427</b>	<b>7 014 225</b>	<b>1 571 180</b>	<b>23 357 955</b>
<b>Applied amount</b>	<b>11 678 980</b>				

#### 9.4 Förväntas projektet generera nettoinkomster efter projektavslut?

No

Om osäker, kommentera

#### 9.5 Söker ni förskott på eventuellt beviljat stöd? No

Om ja, belopp

Om ja, motivering

#### 9.6 Kommentrar till budget

## 10. Bilagor

Row	File name	Description/comment
1	Case S 2030 Malmö stad.pdf	Medfinansieringsintyg Malmö stad
2	Medfinansieringsintyg SGRI.pdf	Medfinansieringsintyg SGRI
3	Medfinans EON.pdf	Medfinansieringsintyg EON
4	Medfinans Polisen.pdf	Medfinansieringsintyg Polisen
5	Upphandlingsplan_Case Sofielund.xlsx	Riskanalys
6	riskanalys Case Sofielund - 2030.xlsx	Preliminär upphandlingsplan

**Signature**

---

Missing